



UNIVERSITÀ DI PAVIA

Dipartimento di  
Scienze Politiche e Sociali



# International Winter School in Digital Governance



**20, 21, 27, 28 novembre e 4, 5 dicembre 2020 | Università degli Studi di Pavia**  
[digitalgovernance.unipv.it](http://digitalgovernance.unipv.it)

## PARTNERS & SPONSORS



UNIVERSITÀ DI PAVIA  
Dipartimento di  
Scienze Politiche e Sociali



UNIVERSITÀ DI PAVIA  
Dipartimento di  
Medicina Interna  
e Terapia Medica



UNIVERSITÀ DI PAVIA  
Centro interdipartimentale di ricerca  
Organizzazione e governance  
della pubblica amministrazione



FONDAZIONE GIANDOMENICO ROMAGNOSI  
SCUOLA DI GOVERNO LOCALE

## **IL CORSO**

L'International Winter School in Digital Governance, che avrà luogo a partire dal prossimo 20 novembre 2020, è organizzata dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali (DSPS) dell'Università degli Studi di Pavia, in collaborazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca "Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione" dell'Università di Pavia, il Dipartimento di Medicina Interna e Terapia Medica dell'Ateneo pavese, Fondazione Romagnosi Scuola di Governo Locale e Appleby.

Il Corso ha l'obiettivo di condurre i partecipanti in un percorso di comprensione dell'impatto delle nuove tecnologie sui processi organizzativi, affrontando argomenti quali la trasformazione digitale e l'adeguamento tecnologico con un taglio seminariale, fondato sul trasferimento di best practice e metodologie replicabili nelle organizzazioni di appartenenza dei frequentanti.

La School, infatti, è stata congegnata sull'esigenza di sviluppare competenze manageriali propedeutiche a governare i cambiamenti digitali all'interno delle aziende e delle amministrazioni, mediante una preparazione trasversale e multidisciplinare sulle dimensioni dell'analisi dei big data, del rischio cibernetico e dell'utilizzazione dell'intelligenza artificiale e degli algoritmi, ma anche con riferimento alle potenziali applicazioni in ambito organizzativo e gestionale.

Per tali ragioni, l'attività didattica verrà svolta da esperti internazionali nella digital governance e nella data science operanti presso istituzioni, amministrazioni, società e soprattutto grandi multinazionali, con l'affiancamento di docenti universitari italiani e stranieri di provata esperienza nei settori della School. Le lezioni – in lingua inglese – si svolgeranno nella Sede centrale dell'Università degli Studi di Pavia e, laddove necessario, saranno previste anche lezioni in videoconferenza, in un abbraccio virtuale tra la prestigiosa cornice delle aule storiche dell'Ateneo pavese – ove tradizione e robustezza di analisi hanno attraversato secoli di insegnamento – e lo sguardo verso le problematiche del futuro legate alle nuove tecnologie e alle istanze dell'innovazione.

Il corso si articola in tre moduli: I. Digital governance and Big Data; II. Information Security and Digital Transformation; III. AI, Machine Learning and Predictive Analysis. I moduli sono declinati in sei giornate complessive di formazione che si terranno nei tre weekend che intercorrono dal 20 novembre al 5 dicembre 2020.

I posti disponibili sono 30. La School, di taglio "executive", è aperta a: dottorandi e ricercatori italiani e stranieri; professionisti, dirigenti e quadri dei settori pubblico e privato; manager di enti regionali e statali; manager aziendali, innovation manager e specialisti di gestione di processi; nonché a chiunque miri a carriere manageriali o a consolidare la posizione dirigenziale attualmente ricoperta in organizzazioni innovative, sia nel settore privato che negli enti pubblici. Quale valore aggiunto, nei mesi successivi alla School verrà pubblicato un rapporto di ricerca con alcuni dei contenuti mutuati nel corso e prodotti dai partecipanti.

**L'International Winter School in Digital Governance è accreditata dal Consiglio Nazionale Forense per n. 18 crediti formativi professionali (3 per giornata).**

## OBIETTIVI

L'International Winter School in Digital Governance è finalizzata allo sviluppo delle competenze manageriali necessarie a governare i cambiamenti digitali all'interno delle aziende, assicurando una preparazione trasversale e ampiamente multidisciplinare sulle dimensioni dell'analisi dei big data e dell'intelligenza artificiale che saranno centrali nei prossimi decenni, nonché sulle potenziali applicazioni in termini di soluzioni organizzative e gestionali. La School nasce dall'idea di fondo che la preparazione all'incognito connaturato alle strategie di innovazione non possa prescindere dall'acuizione della sensibilità dei singoli, vista nella prospettiva sistematica del gruppo nel quale si trovano ad operare, confrontandosi quotidianamente con la necessità di intessere relazioni fondate sulla reciproca consapevolezza delle questioni epistemologiche e fenomeniche intrinsecamente connaturate alle future scelte e strategie astrattamente implementabili.

La School è promossa dal Future Lab attivo presso il Centro Dipartimentale di Studi Giuridici, Storici e Sociali in tema di Ambiente e Gestione del Territorio del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Pavia, in collaborazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca "Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione" dell'Università di Pavia, il Dipartimento di Medicina Interna e Terapia Medica dell'Ateneo pavese, Fondazione Romagnosi Scuola di Governo Locale e Appleby.

L'attività didattica verrà svolta da esperti internazionali nella digital governance e nella data science attualmente operanti presso Istituzioni, società e grandi imprese internazionali, da agenti apicali della pubblica amministrazione e da docenti universitari italiani e stranieri nei settori richiamati. L'esperienza dei relatori coinvolti permetterà di comprendere a fondo, tra le altre cose, come si utilizzano i dati per prendere le decisioni, come integrare i Big Data e l'AI nelle strategie e nei processi aziendali e quali sono i tool e i software per implementare la digital governance a più livelli di applicazione.

## DESTINATARI

Il corso è stato progettato in particolare per:

- Dottorandi e ricercatori italiani e stranieri;
- Professionisti, Dirigenti e Quadri dei settori pubblico e privato;
- Manager di Enti regionali e statali operanti, in particolare, nei settori della mobilità e della sanità;
- Manager aziendali, Innovation Manager e specialisti di gestione di processi;
- Chiunque miri a carriere manageriali o a consolidare la posizione dirigenziale attuale in organizzazioni innovative, sia nel settore privato che negli enti pubblici.

## **OFFERTA DIDATTICA**

Le lezioni della International Winter School in Digital Governance saranno tenute in lingua inglese. Esse si terranno in presenza, nella stupenda cornice delle aule storiche della Sede Centrale dell'Università di Pavia, corrente in Corso Strada Nuova 65. In ogni caso, pur privilegiando la fruizione in presenza, sarà garantita la possibilità di fruizione a distanza tramite webinar interattivi per il caso di impossibilità di svolgimento o di spostamento legate all'emergenza sanitaria.

Il Corso è articolato in tre moduli aventi ad oggetto l'utilizzo dei Big Data e dell'Intelligenza artificiale nei processi aziendali. Per ognuno dei moduli sono previste due giornate di formazione, per un totale di sei giorni di lezioni, che si terranno nel weekend. Di seguito, l'articolazione dei moduli e delle lezioni:

### **1ST MODULE: DIGITAL GOVERNANCE AND BIG DATA**

- DIGITAL GOVERNANCE FRAMEWORKS, STRATEGIES AND PROCESSES
- BIG DATA FOR BUSINESS DECISIONS

### **2ND MODULE: INFORMATION SECURITY AND DIGITAL TRANSFORMATION**

- CYBERSECURITY AND RISK MANAGEMENT
- DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION: BUILDING A BUSINESS OR ORGANIZATIONAL DATA INFRASTRUCTURE

### **3RD MODULE: AI, MACHINE LEARNING AND PREDICTIVE ANALYSIS**

- AI TECHNIQUES AND APPLICATIONS WITHIN COMPANIES AND PUBLIC ADMINISTRATIONS: ORGANIZATIONAL, TECHNICAL AND LEGAL PERSPECTIVES
- MACHINE LEARNING AND PREDICTIVE ANALYSIS TECHNIQUES: IMPLEMENTATION METHODS

A fine programma i partecipanti che avranno seguito almeno il 70% delle lezioni riceveranno un attestato, previa elaborazione di un lavoro laboratoriale sui temi oggetto dell'attività di trasferimento tecnico-scientifico. Il Corso adopera metodologie didattiche innovative orientate a coinvolgere i partecipanti nel processo di formazione e apprendimento. Si intende strutturare il corso con le seguenti componenti di insegnamento:

- Overview tecnica
- Trend emergenti
- Case studies
- Business game
- Percorso personalizzato per ogni singolo discente con i coordinatori

Verrà prodotta al termine della Winter School una pubblicazione, sia in lingua inglese che in italiano, con i contenuti trattati durante il corso e con specifiche interviste ai relatori sulle potenzialità e sulle applicazioni delle nuove tecnologie. Tale pubblicazione, oltre ad avere un carattere scientifico, avrà altresì un taglio operativo suscettibile di destare interesse anche extra-academico e potrebbe potenzialmente diventare oggetto di una collana annuale.

## **FACOLTÀ E DOCENTI**

L'International Winter School in Digital Governance è promossa dal Centro Dipartimentale di Studi Giuridici, Storici e Sociali in tema di Ambiente e Gestione del Territorio del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Pavia, in collaborazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca "Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione" dell'Università di Pavia, il Dipartimento di Medicina Interna e Terapia Medica dell'Ateneo pavese, Fondazione Romagnosi Scuola di Governo Locale e Appleby.

- Direttore del Corso: Alessandro Venturi
- Vice-Direttore: Silvia Figini
- Coordinatori: Stefano Regondi, Giuseppe Carlo Ricciardi
- Comitato Scientifico: Enrico Bagli, Giovanni Cordini, Alberto Culatina, Stefano Denicolai, Silvia Figini, Pietro Previtali, Stefano Regondi, Giuseppe Carlo Ricciardi, Alessandro Venturi
- Segreteria didattica, organizzativa e scientifica: Sabrina Spaghi, Letizia Reale
- Collegio docenti: Alessandro Venturi, Silvia Figini, Stefano Regondi, Giuseppe Carlo Ricciardi, Alberto Culatina, Pietro Previtali, Fabrizio Rienzi, Raoul Chiesa, Manfo Zagmo, Giuliano Tavaroli, Enrico Bagli, Giulio Natale, Selene Giupponi, Giulio Pasi, Carlo Torniai, Giovanni Ziccardi

## **CALENDARIO DIDATTICO**

Le lezioni si terranno in presenza presso la Sede Centrale dell'Università di Pavia, corrente in Corso Strada Nuova 65. In ogni caso, pur privilegiando la fruizione in presenza, sarà garantita la possibilità di fruizione a distanza tramite webinar interattivi per il caso di impossibilità di svolgimento o di spostamento legate all'emergenza sanitaria. Le lezioni si svolgeranno nelle seguenti giornate:

- Venerdì 20 novembre 2020 (ore 14.00-20.00): Digital governance and Big Data
- Sabato 21 novembre 2020 (ore 10.00-17.00): Digital governance and Big Data
- Venerdì 27 novembre 2020 (ore 14.00-20.00): Information Security and Digital Transformation
- Sabato 28 novembre 2020 (ore 10.00-17.00): Information Security and Digital Transformation
- Venerdì 4 dicembre 2020 (ore 14.00-20.00): AI, Machine Learning and Predictive Analysis
- Sabato 5 dicembre 2020 (ore 10.00-17.00): AI, Machine Learning and Predictive Analysis

## **ISCRIZIONE E COSTI**

La Winter School prevede una quota di iscrizione per persona pari a 1.800,00 euro da versare entro il 10 novembre 2020. È prevista un'agevolazione per chi si iscrive entro il 20 ottobre 2020: in questo caso la quota di iscrizione a persona è pari a 1.500,00 euro. In tal caso è possibile il pagamento in due tranches da 750 euro l'una.

Il pagamento deve essere effettuato in un'unica soluzione e deve effettuarsi (per privati e persone fisiche) tramite PagoPA - Portale dei Pagamenti Università degli Studi di Pavia al link <https://pagamenti.unipv.it>, selezionando come motivo di pagamento la voce "Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali" e indicando come causale il proprio nome e cognome e la dicitura corrispondente fra le seguenti:

- "Iscrizione anticipata Winter School Digital Governance" (1.500,00 euro)
- "Iscrizione ordinaria Winter School Digital Governance" (1.800,00 euro)
- "Iscrizione anticipata Winter School Digital Governance - I rata" (750,00 euro)
- "Iscrizione anticipata Winter School Digital Governance - II rata" (750,00 euro)

Sul sito web della School - [digitalgovernance.unipv.it](http://digitalgovernance.unipv.it) - alla pagina "Iscrizione e costi" è consultabile un tutorial per il pagamento sul Portale PagoPA dell'Università degli Studi di Pavia. Per enti pubblici la procedura è indicata direttamente dalla Segreteria organizzativa della Winter School, i cui contatti sono sotto indicati.

L'iscrizione si perfeziona inviando all'indirizzo email [segreteria@fondazioneromagnosi.it](mailto:segreteria@fondazioneromagnosi.it) oppure alla pec [fromagnosi@pcert.postecert.it](mailto:fromagnosi@pcert.postecert.it):

- la quietanza di pagamento ricevuta dal portale PagoPA
- il modulo di iscrizione allegato al presente programma, disponibile anche sul sito web [digitalgovernance.unipv.it](http://digitalgovernance.unipv.it), debitamente compilato e firmato

## **CONTATTI**

### **International Winter School in Digital Governance**

[digitalgovernance.unipv.it](http://digitalgovernance.unipv.it)

Università degli Studi di Pavia

Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali (DSPS)

CORSO STRADA NUOVA 65, PAVIA

Segreteria organizzativa:

Fondazione Romagnosi - Scuola di Governo Locale

E-mail: [segreteria@fondazioneromagnosi.it](mailto:segreteria@fondazioneromagnosi.it)

PEC: [fromagnosi@pcert.postecert.it](mailto:fromagnosi@pcert.postecert.it)

Tel.: +39 0382 539676 Cell.: +39 392 3764850



UNIVERSITÀ DI PAVIA

Dipartimento di  
Scienze Politiche e Sociali



International Winter School  
in Digital Governance

## MODULO DI ISCRIZIONE

### INTERNATIONAL WINTER SCHOOL IN DIGITAL GOVERNANCE

**20, 21, 27, 28 novembre e 4, 5 dicembre 2020 | Università degli Studi di Pavia**  
**digitalgovernance.unipv.it**

Il perfezionamento dell'iscrizione avviene attraverso la compilazione del presente modulo, da restituire, unitamente alla quietanza di pagamento ricevuta dal portale PagoPA, entro il 10 novembre 2020 (20 ottobre 2020 in caso di iscrizione anticipata) all'indirizzo email [segreteria@fondazioneromagnosi.it](mailto:segreteria@fondazioneromagnosi.it) oppure alla pec [fromagnosi@pcert.postecert.it](mailto:fromagnosi@pcert.postecert.it)

#### DATI DEL PARTECIPANTE

NOME \_\_\_\_\_ COGNOME \_\_\_\_\_  
ENTE DI APPARTENENZA \_\_\_\_\_  
INDIRIZZO \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_  
CITTÀ \_\_\_\_\_ PROV. \_\_\_\_\_ TEL \_\_\_\_\_  
E-MAIL \_\_\_\_\_  
CODICE FISCALE (PER RICHIEDENTI CFP) \_\_\_\_\_  
FORO/ORDINE DI APPARTENENZA (PER RICHIEDENTI CFP) \_\_\_\_\_

#### INTESTAZIONE DELLA FATTURA

NOME/COGNOME (SE TITOLARE DI PARTITA IVA) \_\_\_\_\_  
ENTE/AZIENDA \_\_\_\_\_  
INDIRIZZO \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_  
CITTÀ \_\_\_\_\_ PROV. \_\_\_\_\_ TEL \_\_\_\_\_  
E-MAIL \_\_\_\_\_  
P.IVA \_\_\_\_\_  
CODICE FISCALE \_\_\_\_\_  
CODICE DESTINATARIO (PER FATTURAZIONE ELETTRONICA) \_\_\_\_\_

I dati sopra indicati sono finalizzati all'assolvimento di obblighi di legge e contrattuali (organizzazione della formazione) e verranno trattati unicamente nel rispetto della Legge sulla Privacy e del GDPR 679/2016. Accenso al trattamento dei suddetti dati ai fini dell'organizzazione della formazione.

DATA \_\_\_\_\_ FIRMA \_\_\_\_\_

